SPIRIT : Comment évaluer théologiquement des pratiques ecclésiales ?

Une première présentation d'une étude Delphi sur la synodalité

Par l' EcclesiaLab, Jens Van Rompaey, François-Xavier Jean, Arnaud Join-Lambert, Armin Kummer, Rick van Lier

Dans Lumen Vitae 2026/3 Volume LXXXI , pages 356 à 360
Éditions Université catholique de Louvain

ISSN 0024-7324
DOI 10.3917/lv.813.0356
Date de mise en ligne : 24/09/2026

Article disponible en ligne à l'adresse
https://shs.cairn.info/revue-lumen-vitae-2026-3-page-356?lang=fr

CAIRN.INFO

Découvrir le sommaire de ce numéro, suivre la revue par email, s'abonner...
Scannez ce QR Code pour accéder à la page de ce numéro sur Cairn.info.

Distribution électronique Cairn.info pour Université catholique de Louvain.
Vous avez l'autorisation de reproduire cet article dans les limites des conditions d'utilisation de Cairn.info ou, le cas échéant, des conditions générales de la licence souscrite par votre établissement. Détails et conditions sur cairn.info/copyright.
Sauf dispositions légales contraires, les usages numériques à des fins pédagogiques des présentes ressources sont soumises à l'autorisation de l'Éditeur ou, le cas échéant, de l'organisme de gestion collective habilité à cet effet. Il en est ainsi notamment en France avec le CFC qui est l'organisme agréé en la matière.

Par **l'EcclesiaLab**

Jens Van Rompaey, docteur en théologie et chercheur postdoctoral à l'Université catholique de Louvain

François-Xavier Jean, coordinateur de l'EcclesiaLab

Arnaud Join-Lambert, professeur à l'Université catholique de Louvain

Armin Kummer, docteur en théologie, professeur à la Faculté universitaire de théologie protestante de Bruxelles, collaborateur scientifique à l'Institut RCSC de l'Université catholique de Louvain

Rick van Lier, docteur en théologie, coordinateur scientifique de l'EcclesiaLab

Université catholique de Louvain
EcclesiaLab
Grand-Place, 45
1348 Louvain-la-Neuve
Belgique
www.ecclesialab.org

ecclesialab@uclouvain.be

CHRONIQUE

SPIRIT : Comment évaluer théologiquement des pratiques ecclésiales ?

Une première présentation d'une étude Delphi sur la synodalité

Cette chronique présente le tout dernier projet de l'EcclesiaLab, SPIRIT (Synodalité des pratiques : indicateurs pour le renouveau, l'implémentation et la transformation). Il s'agit d'un premier aperçu du projet en cours qui vise à définir des critères permettant d'évaluer la synodalité des pratiques ecclésiales. L'objectif est ici de rappeler la nécessité de l'évaluation comme indiqué dans le *Document final* du Synode sur la synodalité (2024), de présenter la méthodologie employée (méthode Delphi) et d'évoquer les 14 critères d'évaluation dégagés au terme d'une consultation internationale d'experts et expertes en théologie de la synodalité.

La nécessité d'évaluer

Les documents issus du Synode sur la synodalité témoignent d'une attention croissante portée à l'évaluation afin d'orienter et d'améliorer les pratiques ecclésiales. Le *Document final* (*DF*) de 2024[1], qui emploie les

1. François et XVIe Assemblée générale du Synode des évêques, *Pour une Église synodale : communion, participation et mission. Document final (DF). Deuxième session,* 26 octobre 2024.

LUMEN **VITAE** - Vol. LXXXI n° 2026-3 - p. 356-360

Université catholique de Louvain | Téléchargé le 05/11/2026 sur https://shs.cairn.info par Jean François-Xavier via Université Catholique de Louvain UCL (IP: 130.104.42.107)

termes « évaluer » et « évaluation » une trentaine de fois, invite ainsi à adopter la pratique du discernement ecclésial et une culture d'évaluation continue. Il invite également à évaluer les progrès accomplis en matière de synodalité et de participation de toutes les personnes baptisées à la vie de l'Église, ainsi qu'à promouvoir une culture de transparence, de responsabilité et d'évaluation (*DF*, 95-102). Ces éléments révèlent deux dimensions de l'évaluation. La première concerne l'appréciation des progrès réalisés, en particulier quant à la participation des fidèles. La seconde, plus large, porte sur l'importance structurelle et organisationnelle d'évaluer les dimensions fondamentales d'une bonne gouvernance, notamment la transparence et la responsabilité. En 2026, le Secrétariat du Synode a demandé d'évaluer les avancées synodales sur les plans diocésains, nationaux et continentaux, en vue de l'Assemblée ecclésiale prévue en 2028.

Au cœur de ce processus perce une question primordiale : existe-t-il des repères ou des critères permettant d'évaluer les progrès de la synodalité dans les communautés chrétiennes ? C'est la question de recherche dont s'est saisie l'équipe de l'EcclesiaLab, groupe de recherche sur les transformations ecclésiales à l'UCLouvain. Constatant une absence de critères objectifs d'évaluation, le projet vise à fournir de tels critères sur une base théologique probante et au moyen de la méthode Delphi qui, dans ce contexte, peut être appréciée elle-même comme synodale.

La méthode Delphi

La méthode Delphi est bien adaptée à la question de recherche du projet SPIRIT. Développée dans les années 1950 par la RAND Corporation à des fins militaires, la méthode tire son nom de l'oracle de Delphes dans la mythologie grecque : tout comme les Grecs consultaient l'oracle avant toute grande décision, les chercheurs et chercheuses consultent un panel d'experts et expertes. Cette approche est caractérisée par cette participation de spécialistes de leur domaine, la collecte de données sous forme écrite, la recherche structurée d'un consensus, la préservation de l'anonymat et l'utilisation de plusieurs tours successifs de consultation (en général au moins deux). Au fil du temps, la méthode Delphi a évolué et donné lieu à de nombreuses variantes[2].

Pour le projet SPIRIT, c'est la méthode Delphi classique qui a été retenue, l'objectif étant d'atteindre un consensus sur les critères d'évaluation de la synodalité des pratiques ecclésiales. Pour ce faire, l'équipe motrice

2. Norman Crolee Dalkey, *The Delphi Method: An Experimental Study of Group Opinion*, Santa Monica (California), RAND Corporation, 1969, 79 p. ; Anthony Jorm, *Using the Delphi Method to Establish Expert Consensus*, Singapore, Palgrave Macmillan (Advancing Methods for Interdisciplinarity in the Social Sciences), 2025, 133 p., en ligne : https://doi.org/10.1007/978-981-96-8357-4.

Université catholique de Louvain | Téléchargé le 05/11/2026 sur https://shs.cairn.info par Jean François-Xavier via Université Catholique de Louvain UCL (IP: 130.104.42.107)

Université catholique de Louvain | Téléchargé le 05/11/2026 sur https://shs.cairn.info par Jean François-Xavier via Université Catholique de Louvain UCL (IP: 130.104.42.107)

du projet — les signataires de cette chronique — a fait appel à des personnalités reconnues dans le domaine de la synodalité, des académiques qui ont travaillé le sujet et publié sur la question[3]. Une liste de 76 spécialistes internationaux a d'abord été dressée. Au terme des démarches d'invitation, 48 personnes ont accepté de participer, représentant tous les continents. Ce point est particulièrement important, car les critères doivent pouvoir s'appliquer dans chaque Église locale, dont les contextes ecclésiaux diffèrent sensiblement.

La langue de travail était l'anglais. Avant chaque envoi, les questionnaires ont été testés par quatre personnes, deux universitaires et deux personnes issues du milieu pastoral, afin de vérifier à la fois leur rigueur académique et leur clarté pour un usage pastoral concret. Le projet s'est ensuite déroulé en quatre tours de consultation. Le premier tour (41 réponses, soit 85,4 %) visait à explorer le besoin de critères d'évaluation et à soumettre une première série de 16 critères répartis en quatre orientations. Le deuxième tour (35 réponses, 72,9 %) a présenté une version remaniée des critères, articulée autour des trois « pierres angulaires » définies au Synode : communion, participation, mission (*DF*, 142), avec 17 critères accompagnés de justifications tirées du *Document final*. Le troisième tour (28 réponses, 58,3 %) a soumis les questions destinées à opérationnaliser les 14 critères reformulés. Enfin, le quatrième et dernier tour (38 réponses, 79,2 %) avait pour objectif de valider l'ensemble des critères et de leurs justifications.

Les résultats : 14 critères

Le résultat de l'étude Delphi est donc une série de 14 critères validés par les spécialistes, répartis suivant la logique des trois pierres angulaires d'une Église synodale. Ces éléments fournissent le cadre qui permet aux acteurs et actrices en pastorale d'évaluer la qualité et la portée synodales de leurs pratiques à l'aide de critères théologiques probants.

La première pierre angulaire, la *Communion*, regroupe cinq critères portant sur la qualité des relations ecclésiales, leur enracinement spirituel et leur ouverture à l'autre. Les critères d'hospitalité et de dignité, ainsi que celui de la diversité, concernent la vie relationnelle interne de la communauté. Les critères de la Parole de Dieu et de l'eucharistie ancrent ces relations dans leur source spirituelle. Enfin, le critère du dialogue œcuménique et interreligieux prolonge la communion au-delà des frontières de l'Église catholique.

3. Presque tous figurent dans la liste des publications sur la synodalité inventoriées par Jos Moons et Jens Van Rompaey, « Synodality and the Roman Catholic Church. An Academic Bibliography 2013-2026 », dans *Cahiers internationaux de théologie pratique*, Fribourg-Louvain-la-Neuve-Paris-Québec, série Documents, n° 17, 6e édition, 15 avril 2026, 188 p., en ligne : www.pastoralis.org/documents-n-17-jos-moons-synodality-and-the-roman-catholic-church-an-academic-bibliography-2013-2026/ (consulté le 3 juillet 2026).

Université catholique de Louvain | Téléchargé le 05/11/2026 sur https://shs.cairn.info par Jean François-Xavier via Université Catholique de Louvain UCL (IP: 130.104.42.107)

La deuxième pierre angulaire, la *Participation*, comprend quatre critères portant sur la manière dont tous les fidèles peuvent contribuer de façon significative à la vie de l'Église. Les critères du discernement et de la prise de décision, puis de la coresponsabilité, établissent les bases structurelles de la participation. Les critères de la transparence, de la responsabilité et de l'évaluation renforcent la crédibilité de ces processus. Le critère de la formation et de l'expérimentation identifie les conditions nécessaires pour que la participation puisse s'inscrire dans la durée.

La troisième pierre angulaire, la *Mission*, rassemble cinq critères qui traitent du rayonnement missionnaire et de la conversion ecclésiale. La centralité du Christ fournit le fondement théologique. Les critères de l'activité missionnaire et de la mission, des services et des ministères, examinent l'expression ecclésiale de la mission, accomplie par tous et toutes selon leurs rôles propres. Le critère des contextes culturels ancre la mission dans les réalités concrètes, et le critère de la conversion de l'action pastorale et missionnaire assure que la mission conduit à une transformation à la fois spirituelle et structurelle.

D'un point de vue méthodologique, le choix d'ancrer le cadre exclusivement dans le *Document final* du Synode s'est révélé à la fois pertinent et fécond. Le panel a largement approuvé cette décision, qui confère au cadre une double légitimité : une crédibilité académique grâce au processus de validation Delphi et une autorité synodale par son enracinement direct dans le *Document final*. Toutes les justifications tirées du *Document final* ont obtenu des taux d'approbation supérieurs à 80 %, tandis que toutes les questions ont atteint au moins 68 %, plusieurs approchant 90 %. Nous dressons la liste des critères et des références justificatives à la fin de cette chronique.

Sur le plan théologique, le cadre s'inscrit dans le débat actuel sur la synodalité. Une grande partie de la littérature existante s'est concentrée sur les dimensions conceptuelles et historiques de la synodalité. Les critères SPIRIT déplacent la réflexion vers une théologie pratique de la synodalité, en proposant un vocabulaire qui fait le lien entre la réflexion théologique et la mise en œuvre pastorale.

L'équipe de l'EcclesiaLab développe une application pour téléphone, actuellement en phase de test sur le terrain, qui permettra dès fin 2026 d'évaluer la synodalité d'une pratique donnée[4]. Cette application (au moins en anglais, français et néerlandais) sera complétée par des outils pédagogiques destinés à guider l'usage des critères, en précisant ce qui doit être évalué et comment mener ces évaluations.

En conclusion, le projet SPIRIT montre que des méthodes empiriques habituellement mobilisées dans les sciences sociales peuvent servir des

4. Pour plus d'informations : https://ecclesialab.org/spirit.

finalités véritablement théologiques et sans sacrifier les nuances ecclésiologiques. Les 14 critères produits ne réduisent pas la synodalité à une liste de contrôle, mais invitent les communautés à s'engager dans un processus structuré de discernement, à la fois responsable et transformateur. À mesure que l'Église avance dans sa phase de mise en œuvre, de tels outils ne sont pas superflus. Ils contribuent à ce que la conversion synodale, lancée par le pape François et poursuivie par Léon XIV, se traduise en un renouveau durable, conduit par l'Esprit, à tous les niveaux de la vie ecclésiale.

Pierre angulaire 1 : pour vivre la *Communion*

1. Hospitalité et égale dignité. Inspiré par *DF*, 115 & 35.
2. Accueil de la différence et de la diversité. Inspiré par *DF*, 34 & 110.
3. Enracinement dans la prière et à l'écoute de la Parole de Dieu. Inspiré par *DF*, 27 & 83.
4. L'Eucharistie : source et sommet. Inspiré par *DF,* 26.
5. Dimension œcuménique et dialogue interreligieux dans le monde. Inspiré par *DF*, 138 & 42.

Pierre angulaire 2 : pour réaliser la *Participation*

6. Implication dans le discernement et la prise de décision. Inspiré par *DF*, 87.
7. Coresponsabilité. Inspiré par *DF*, 36 & 74.
8. Transparence, reddition de comptes et évaluation. Inspiré par *DF*, 80 & 97.
9. Ouverture à la formation et à l'apprentissage par l'expérience. Inspiré par *DF*, 143 & 100.

Pierre angulaire 3 : pour s'ouvrir à la *Mission*

10. Centralité de Jésus-Christ. Inspiré par *DF*, 14.
11. Orientation vers l'activité missionnaire de l'Église. Inspiré par *DF*, 32 & 59.
12. Collaboration dans la mission par la reconnaissance des services et des ministères. Inspiré par *DF*, 75 & 77.
13. Prise en compte des contextes culturels et sociétaux. Inspiré par *DF*, 53 & 110.
14. Conversion synodale par des transformations concrètes. Inspiré par *DF*, 28 & 44.

Université catholique de Louvain | Téléchargé le 05/11/2026 sur https://shs.cairn.info par Jean François-Xavier via Université Catholique de Louvain UCL (IP: 130.104.42.107)

Droits de production réservés pour tout pays
© Université catholique de Louvain, 2026

ISBN : 978-2-931152-21-8

Imprimé en Espagne